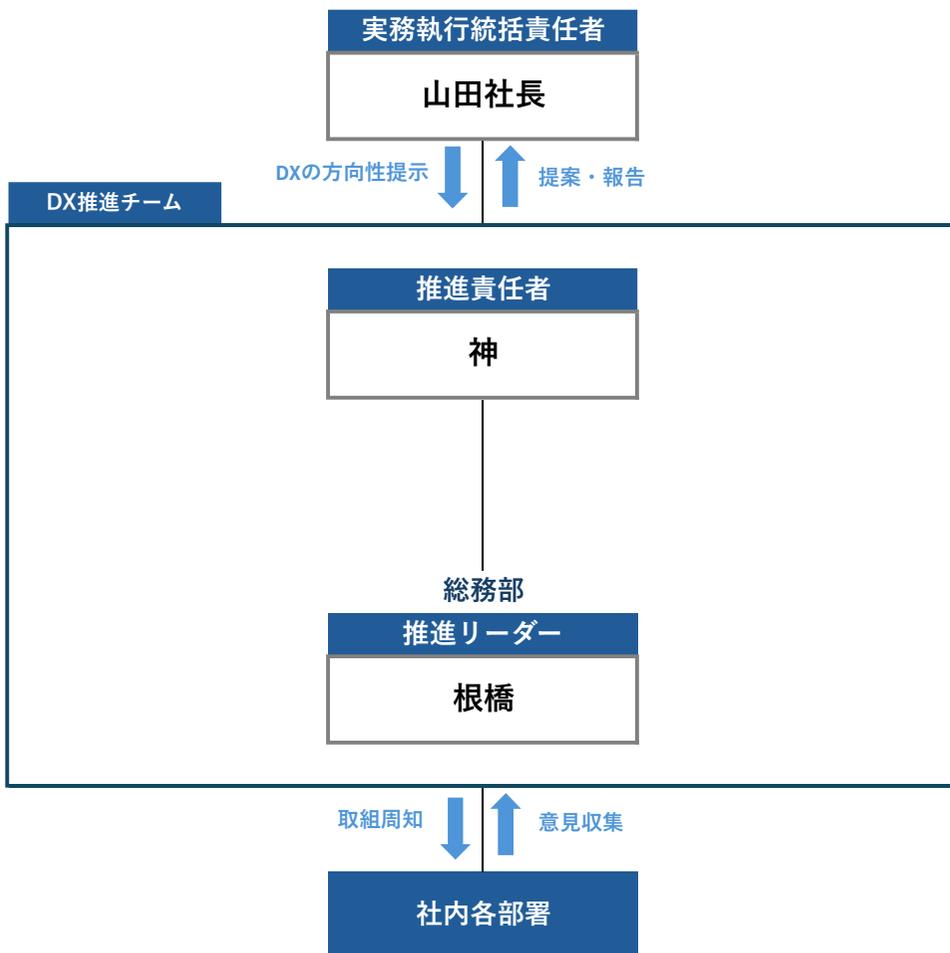


# 栄光海運株式会社 DX推進体制

- ・代表取締役社長がDX推進における実務執行統括責任者を務めます
- ・DX推進チームがDX戦略実行の中心的役割を担います。



## 役割分担

役割	詳細
実務実行統括責任者	<ul style="list-style-type: none"> <li>・DXの方向性に沿った取り組みがDX推進チームで行われているかを確認し、必要に応じて軌道修正を図る</li> <li>・環境変化等をふまえ、外部支援者等とも協力して、DXの方向性を適宜見直しする</li> <li>・DX推進に付随して生じる社内外の問題について、DX推進チームと一体で解決に取り組む</li> </ul>
推進責任者	<ul style="list-style-type: none"> <li>・推進リーダーへの日々の声かけから困りごとを感じ取り、担当者自身から言いだしにくいことを、外部支援者等とも連携して実務執行統括責任者と解決に向けた協議を行う</li> <li>・推進リーダーと連携してDX推進チーム全体の予算管理を行い、実務執行統括責任者と前向きに協議する</li> </ul>
推進リーダー	<ul style="list-style-type: none"> <li>・DXの方向性に沿って、現場をより良くするために、どうしていくべきかを主体的に考え、外部支援者等とも協力しながら実現に向けて動いていく</li> <li>・取り組む中で生じた問題は、ひとりで抱え込まず、推進責任者や外部支援者等と相談する</li> </ul>

## 会議体

会議	詳細
DX推進定例会	<ul style="list-style-type: none"> <li>・実務執行統括責任者とDX推進チームにて2ヶ月に1度開催</li> <li>・推進リーダーから実務執行統括責任者へ直接提案・報告を行い、ディスカッション、意思決定を行う会議体</li> </ul>
定例会の議題(例)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.DXの方向性、具体的にどういった取り組みを行うのか理解(取り組み内容に対して何がわからないのかを知り、調査を宿題とする)</li> <li>2.取り組み計画を議論</li> <li>3.詳細の役割分担、スケジュール議論、決定</li> </ol>